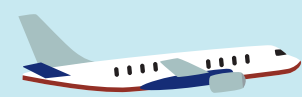


Kokkola Karleby

Karleby stadsstrategi 2022 – 2025



Karleby. Vi har en bredare horisont.

Karleby är en blomstrande och vidsynt, tvåspråkig havsnära stad som till sitt sinne är större än sitt invånarantal. Tillsammans lyfter vi fram pärlorna för tillväxt och upplevelse och skapar djärvt möjligheter för dem.

Företagarvänlighet

Upplevelser

Barnvänlighet

Balanserad ekonomi • Värmående personal
Ett koldioxidneutralt Karleby 2035 • Fungerande arbetsmarknader

Öppenhet • Samarbete och respektfullt bemötande • Ansvarsfullhet

Företagarvänlighet

Utmärkt logistik, företagervänlig -
Karleby är den bästa miljön för företagande


Kokkola
Karleby



Framgångsfaktorer och åtgärder under strategiperioden

- Tillgång till kompetent arbetskraft och fungerande arbetsmarknader
- **Konkurrenskraften stärks**
 - KIP-området och Kronporten
 - Förutseende markanvändning och tomtpolitik
 - Förutsättningar skapas för en mångsidig näringsstruktur och för företagstillväxt
 - Intressebevakning av trafikleder
 - Djärvt gränsöverskridande samarbete
- **Målinriktat arbete för att locka investeringar**
- **Karleby främjar jord- och skogsbruket och användningen av inhemsk mat**
- **Försörjningsberedskapen upprätthålls och närproduktionen stöds**

Indikatorer

- **Företagarnas nöjdhet med stadens företagervänlighet** mäts årligen med en företagarenkät (skala 1-5)
 - Mål (2025) **4**
 - Utgångsnivå (2021) **3**
- **Upphandlingsprogram**
 - Utarbetas under våren 2022, inskolningen för tjänsteinnehavarna dokumenteras.

Utvecklingsprogram

- **Livskraftsprogram**
- **Upphandlingsprogram**

Upplevelser

En inspirerande atmosfär som
uppmuntrar till gemenskap

☀☀☀☀
Kokkola
Karleby



Framgångsfaktorer och åtgärder under strategiperioden

- **Mångsidigt och särpräglat kultur-, idrotts- och evenemangsutbud**
 - Tillgängliga lokaler som fungerar
 - Näridrottstjänster och närnatur
 - Betydelsefull och mångsidig fritid
 - Musik- och filmbranschens Karleby
 - Smidigare evenemangsarrangemang
 - Yrkeskunnigas förutsättningar främjas
- **Karlebyandan – Vi stärker delaktigheten, samarbetet och gemenskapen**
- **Mångsidiga alternativ för boende. Trygga och trivsamma levnadsmiljöer, levande stadscentrum och aktiva byar**
- **Vi värnar om bebyggda kulturmiljöer**

Indikatorer

- **Invånarnas nöjdhet med tjänsterna mäts med årlig enkät (skala 1-5)**
 - Mål (2025) **3,5**
 - Utgångsnivå (2020) **3,3**
- **Nöjdhet hos proffs inom kultur-, idrotts- och evenemangsbranschen med verksamhetsförutsättningarna**
- **Positiv befolkningsökning**
 - Utgångsnivå 47 915
(Statistikcentralens preliminära uppgifter 31.12.2021)

Utvecklingsprogram

- **Välfärdsplan**
- **Delaktighetsprogram**
- **Markanvändnings- och bostadspolitiskt program (Masto)**

Barnvänlighet

Hos oss har barn och unga möjlighet
att växa till sitt sanna jag

.....
**Kokkola
Karleby**



Framgångsfaktorer och åtgärder under strategiperioden

- **Högklassig och trygg småbarnspedagogik och undervisning** som erbjuder stöd för växande och lärande
- **Unicef:s verksamhetsplan barnvänlig stad** styr arbetet och statusen bibehålls
- **Djärvt egen familjepolitik**, Karlebystödet i centrum för familjepolitiken
- **Familjernas välbefinnande stöds**
 - Mångprofessionellt samarbete kring tjänster i barnets vardag
- **Barn och unga görs genuint delaktiga**
 - Barnperspektivet beaktas i beslutsfattandet

Indikator

- **Invånarnas nöjdhet med tjänsterna** mäts årligen med en enkät (skala 1-5)
 - Mål (2025) **3,5**
 - Utgångsnivå (2020) **3,3**

Utvecklingsprogram

- Verksamhetsplanen Barnvänlig kommun
- Utvecklingsplan för tjänster inom småbarnspedagogik och undervisning

Grunden för verksamheten

Balanserad ekonomi • Välmående personal
Ett koldioxidneutralt Karleby 20235 • Fungerande arbetsmarknader



•••••
Kokkola
Karleby

Hållbar utveckling – ett koldioxidneutralt Karleby 2035

Strategiperiodens åtgärder och framgångsfaktorer

- Anslutning till nätverket för koldioxidneutrala kommuner (HINKU)
- Hållbar utveckling och klimateffekter beaktas i beslutsfattande och resurser
- Möjligheterna att producera förnybar energi främjas
- Klimatmedvetenheten ökas och hushållen stöds

Indikator

- Koldioxidutsläpp (CO₂) minskas
 - Utgångsnivå (2019) 8,6 t / invånare

Utvecklingsprogram

- Program för hållbar utveckling och klimat

Blomstrande stad – hållbar och balanserad kommunekonomi

Strategiperiodens åtgärder och framgångsfaktorer

- **Skulder och ansvar:** Skillnaden mellan medeltalet för kommunerna minskas med 50 procent jämfört med läget 2020
 - granskas separat på stads- och koncernnivå
- **Årsbidraget överstiger avskrivningarna**
 - granskas separat på stads- och koncernnivå
- **Skattelättnader**
 - den totala skattesatsen granskas (inkomst- och fastighetsbeskattning)
- **Kontroll över balansräkningen och en koncernstruktur som ger resultat**

Indikatorer

- Skulder och ansvar / invånare
- Årsbidraget överstiger avskrivningarna årligen med 20 procent
- Helhetsskattesatsen sänks
- Soliditeten höjs till 45 procent (koncernen 35 procent)
- Antalet koncernbolag minskas med 5-7 st. under strategiperioden

Utvecklingsprogram

- Budget och ekonomiplan
- Koncerndirektiv och ägarpolitiska riktlinjer

Kunnig, ansvarsfull och välmående personal

Strategiperiodens åtgärder och framgångsfaktorer

- Våra arbetsgemenskaper främjar välbefinnandet i arbetet, tryggt och sunt arbete samt arbetsförmågan.
- **Mångfaldsledning**
 - Med mångfald avser vi den blandning av olikheter som finns mellan människor, såsom ålder, kön, förmågor, kompetens, utbildning och behov.
 - Mångfaldsledning ökar engagemanget, välbefinnandet i arbetet och kundtillfredsställelsen samt organisationens attraktivitet som arbetsgivare.
- **En verksamhetskultur med ansvar, förnyelse och experiment**
- **Positiv arbetsgemenskap och betydelsefull arbetstagarupplevelse** som återspeglas i kundbetjäningen.

Indikator

- Mätning av arbetstagarupplevelsen med rekommendationsindex (eNPS-index)
 - Mål (2025) > 20
 - Utgångsnivå (2020) 12

Utvecklingsprogram

- **Personalprogram**

Fungerande arbetsmarknader

Strategiperiodens åtgärder och framgångsfaktorer

- Klientarbetet inom skötseln av sysselsättningen fokuserar på unga och de som snabbt sysselsätts
- Vi stödjer också delvis övergång till arbetslivet och skapar konkreta verksamhetsformer för de vilkas arbetsförmåga inte är tillräcklig för arbetsmarknaden
- Klienterna erbjuds en tydlig digital serviceplattform och en serviceplats
- Reformen av arbets- och näringstjänsterna 2024 förbereds

Indikator

- Arbetsmarknadsstödet bötessavgifter minskas
 - Mål: -10 % på årsnivå
 - Utgångsnivå (2021) 3 287 881 €

Utvecklingsprogram

- Livskraftsprogram



Kokkola Karleby

Vi har en bredare horisont.