

KOKKOLA



KARLEBY

*Tillsammans skapar vi framtidens bildning och  
förutsättningar för ett gott liv*

## BILDNINGSVÄSENDETS UTVECKLINGSPLAN

2018-2021



Godkänd av bildningsnämnden 15.5.2018 § 74

*Foto på pärmbladet: "Helmi sätter ny kurs" Mika Sarkkinen, 2015.*

# INNEHÅLL

1	Inledning	4
1.1	Bakgrund	4
1.2	Bildningsväsendets organisation	4
1.3	Strukturen för bildningsväsendets utvecklingsplan 2018-2021	5
1.4	Utvecklingsplan för tjänster inom småbarnspedagogik och undervisning 2018-2021	6
2	Karleby stads strategi 2018-2021	7
2.1	Vision och värden i Karleby stads strategi	7
2.2	Utvecklingssynvinklar i Karleby stads strategi	7
3	Bildningsväsendets utvecklingsplan	7
3.1	Bildningsväsendets vision, mission och verksamhetsstyrande värden	8
3.2	Mål och åtgärder under planperioden med tanke på bildningsväsendets kärnprocess och stadsstrategin	9
4	Utvärdering av utvecklingsplanen och tidpunkter	13
	BILAGOR	14

## 1. Inledning

### 1.1 Bakgrund

Karleby stadsfullmäktige har godkänt (§ 117/13.11.2017) stadens strategi för åren 2018-2021. Bildningsväsendet har utarbetat en utvecklingsplan för sin sektor som på motsvarande sätt gäller till 2021. Utvecklingsplanen innehåller en vision, mission och verksamhetsstyrande värden för sektorn samt utvecklingsobjekt där det mest centrala är utvecklingsplanerna för bildningsväsendet och dess ansvarsområden, en fortsatt sektoriell organisationsreform samt utveckling av tjänsterna. Utvecklingsplanen är i första hand kopplad till synvinkeln "Lämpligt nära – Staden som anordnare av tjänster" i stadsstrategin, men även till de andra synvinklarna "En lockande och attraktiv stad – En livskraftig och attraktiv stad där man vill bo", "Tillsammans lyckas vi – Aktivitet bland kommuninvånare" samt "Resurssmart stad – modern kommunorganisation" har beaktats i den mån som de motsvarar bildningsväsendets kärnprocess.

I utvecklingsplanen studeras bildningssektorns mål både ur de sju ansvarsområdenas och de fyra processernas (kärnprocessens och tre samverkande processers) synvinkel. Bildningsnämnden godkände verksamhetsområdets utvecklingsplan 15.5.2018. I utarbetandet av planen deltog beslutsfattare och tjänstemän inom nämnden och dess arbetsgrupper. Personalen inom verksamhetsområdet och kommuninvånarna har fått delta genom olika möten i utarbetningens inledningskede. Genomförandet av utvecklingsplanens utvärderas under mandatperioden år 2019 och när perioden upphör 2021.

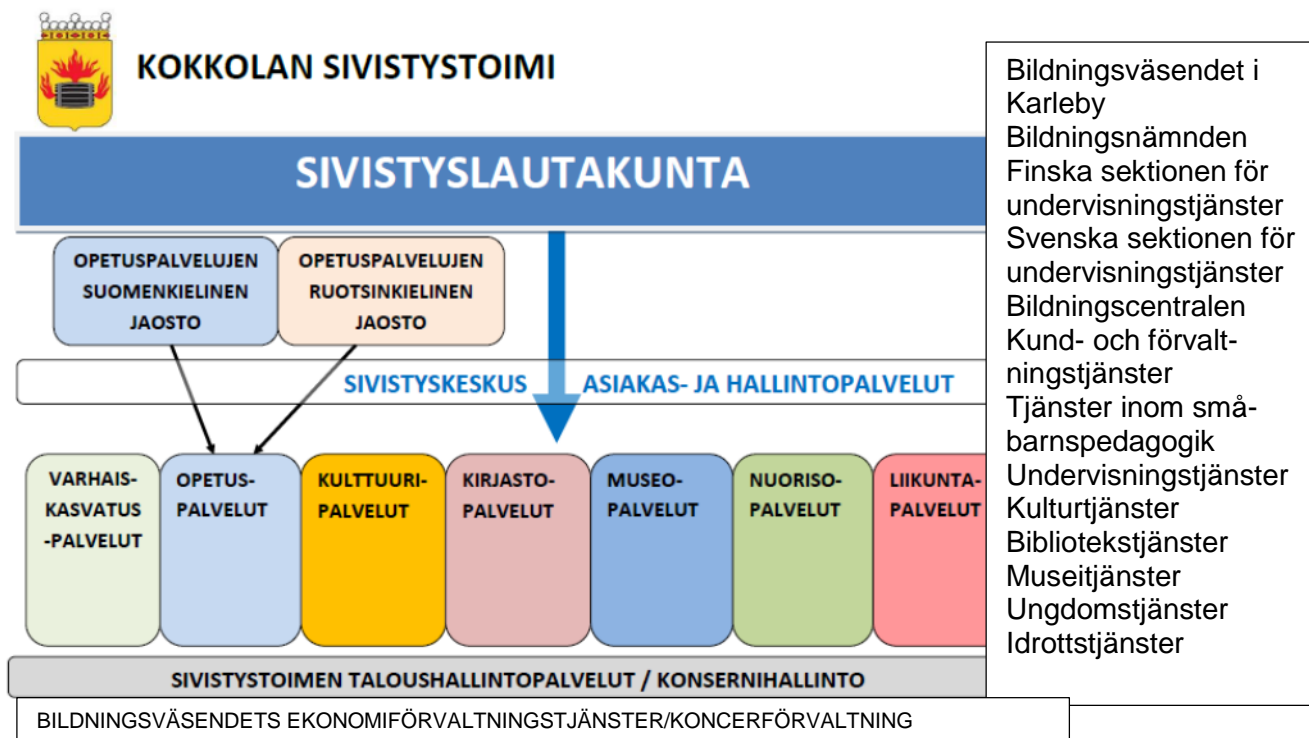
### 1.2 Bildningsväsendets organisation

Bildningsväsendets organisation reformerades när den nya mandatperioden inleddes 1.6.2017. Organisationen presenteras med hjälp av kärnprocessen och tre samverkande processer. Bildningsväsendets förvaltning har organiserats enligt den nya modellen och verksamhetsreformen sträcker sig över hela mandatperioden.



**Figur 1:** Bildningsväsendets organisation 2017 i form av processbeskrivning.

Under bildningsnämnden lyder bildningscentralen och sju ansvarsområden inom verksamhetsområdet. Samarbetet mellan ansvarsområdena stärks under planperioden bl.a. med gemensamma processer, vilka är processen för evenemang och samhällsaktivitet, processen för datatjänster och kommunikation samt processen för interna tjänster och beslutsfattande.



**Figur 2:** Bildningsväsendets organisation 2017 fördelat på ansvarsområden

Bildningsnämnden utnämnde 21.11.2017 § 67 tre arbetsgrupper för utveckling inom kultur-, ungdoms- och idrottstjänsternas ansvarsområden. Utvecklingsarbetsgrupperna är beredningsorgan som lyder under nämnden och de koncentrerar sig inom sitt eget ansvarsområde särskilt på att utveckla tjänsterna och samhällsaktiviteten, på beredningen av utvecklingsplaner inom sina ansvarsområden samt på utvärdering av verksamheten utifrån undersökningar och enkäter.

Till denna utvecklingsplan för bildningens verksamhetsområde har bifogats utvecklingsplanen för tjänster inom småbarnspedagogik och undervisning som separat bilaga. Utgående från denna bilaga utarbetar verksamhetsenheterna för undervisning och fostran, såsom skolor och daghem, egna enhetsspecifika utvecklingsplaner.

Bildningscentralen koordinerar och stöder utarbetningen av utvecklingsplanerna såväl inom verksamhetsområdet som inom de underlydande enheterna. Bildningsväsendets ledningsgrupp ansvarar för utarbetningen av utvecklingsplanen för verksamhetsområdet, dess verkställande, utvärdering och fortsatta utveckling.

### 1.3 Strukturen för bildningsväsendets utvecklingsplan 2018-2021

Utvecklingsplanen för bildningsväsendet har utifrån stadsstrategin fått sin egen vision, mission och egna verksamhetsstyrande värden. Dessutom har ur stadsstrategin tagits som utvecklingsobjekt de strategiska synvinklar som berör bildningsväsendet.

I planen har sammanställts målen för verksamhetsområdets sju ansvarsområden för att främja verksamhetsområdets kärnprocesser och de samverkande processerna i enlighet med målsättningen i stadsstrategin. De samverkande arbetsgrupperna bereder och beslutar utifrån denna utvecklingsplan sina egna detaljerade utvecklingsmål för mandatperioden. Vad gäller tjänsterna inom småbarnspedagogik och undervisning har i planen bifogats separat utvecklingsplan där mera detaljerade utvecklingsmål definierats för dessa tjänster.

Kopplingen mellan stadsstrategin och bildningsväsendets utvecklingsplan presenteras i följande figur:



**Figur 3:** Strukturen för bildningsväsendets utvecklingsplan.

#### 1.4 Utvecklingsplan för tjänster inom småbarnspedagogik och undervisning 2018 - 2021

Bakom utvecklingsplanen för småbarnspedagogik finns de nationella grunderna för den kommunala planen för småbarnspedagogik och den lokala planen för småbarnspedagogik (2017).

Undervisningstjänsternas utvecklingsplan är mera omfattande än de andra utvecklingsplanerna. Den har utarbetats utifrån de innehållsområden som ingick i Utbildningsstyrelsens utvecklingsplan 2013, undervisningstjänsternas utvärderingsdata som samlats in under de senaste åren, utvecklingsmålen i utvecklingsplanerna under förra mandatperioden och utvärderingarna av genomförandet. Utvecklandet av undervisningstjänsterna styrs av de förnyade läroplanerna inom förskoleundervisning och grundläggande utbildning samt gymnasieutbildning (2016). Under beredningsprocessen fattades beslut om att utarbeta en gemensam utvecklingsplan för tjänster inom småbarnspedagogik och undervisning (se bilaga).

## 2. Karlebys stads strategi 2018-2021

### 2.1 Vision och värden i Karleby stads strategi

#### **Vision**

Karleby är en tvåspråkig stad som djärvt förnyas och utvecklas hållbart. Vår framgång bygger på intern enhetlighet, ansvarsfull ekonomisk hushållning och konsekvent beslutsfattande.

#### **Värden**

##### Mod att förnyas

När vi bygger upp framtiden vill vi vara en stad som djärvt förnyas och utvecklas hållbart. Förmågan att förnyas förutsätter att vi agerar innovativt på lokal nivå och är djärvt internationella.

##### Ansvarskänsla och ansvarsfullhet

Vi bär ansvar för kommunens ekonomi, verksamhetens effektfullhet och kommuninvånarnas välfärd i vår verksamhet.

##### Hållbarhet och högaktning

Vi fattar konsekventa och långsiktiga beslut. Vi bygger upp framtidens stad på ett ekonomiskt, socialt och ekologiskt hållbart sätt.

### 2.2. Utvecklingssynvinklar i Karleby stads strategi

I enlighet med stadsstrategin grundar sig utvecklingsarbetet under planeringsperioden på följande synvinklar:

- Lämpligt nära – Staden som anordnare av tjänster
- En lockande och attraktiv stad – En livskraftig och attraktiv stad där man vill bo
- Tillsammans lyckas vi – Aktivitet bland kommuninvånare
- Resurssmart stad – modern kommunorganisation

## 3. Bildningsväsendets utvecklingsplan 2018-2021

Bildningsväsendets utvecklingsplan definierar, i enlighet med stadsstrategin och på det sätt som verksamhetsområdets kärnprocesser och uppgifterna förutsätter, mera specifikt verksamhetsområdets vision, mission och verksamhetsstyrande värden samt mål och åtgärder med dithörande mätare.

Vad gäller bildningsväsendets samverkande processer utarbetar arbetsgrupperna motsvarande mål i enlighet med sina uppgifter.

### 3.1 Bildningsväsendets vision, mission och verksamhetsstyrande värden

#### *Bildningsväsendets vision 2018 – 2021*

**Vi skapar tillsammans framtidens bildning och förutsättningar för ett gott liv.**

#### *Bildningsväsendets mission 2018 – 2021*

**Bildningstjänsterna producerar glädje i inlärning, upplevelser och hållbar välfärd samt skapar framgång för vårt landskapscentrum.**

#### *Bildningsväsendets verksamhetsstyrande värden 2018 – 2021*

Värden	Definition
<b>Bildning gemensam för alla</b>	<i>Bildningsmässiga rättigheter garanterar tillgången till bildningstjänster på jämlika grunder. Vi inbjuder kommuninvånarna att delta i utvecklandet av bildningstjänsterna, till aktiv delaktighet<sup>1</sup> och till att skapa framtidens bildning.</i>
<b>Bildningstjänsterna i djärv förnyelse</b>	<i>Förnybara och tidsenliga bildningstjänster<sup>2</sup> utvecklar vår kultur och stadens särprägel samt främjar framgången för vårt landskapscentrum. Framtidens bildning<sup>3</sup> främjar social, kulturell och ekologisk hållbar utveckling. Ansvar för framtiden styr våra val.</i>
<b>Bildning som grund för ett gott liv</b>	<i>Våra bildningstjänster bildar grunden för ett gott liv, livslångt lärande och utveckling. De erbjuder intressanta möjligheter till mental tillväxt, till att njuta av och producera konst samt till motionsrika upplevelser. Bildningstjänsterna främjar ett aktivt levnadssätt, ansvarsfull delaktighet samt motion och hälsa.</i>

<sup>1</sup> **Delaktighet inom bildningstjänster** innebär att enskilda kommuninvånare får uppleva att de har möjlighet att påverka stadens bildningstjänster och delta i verksamhet för att utveckla sig själv och sin livskvalitet på ett för dem lämpligt sätt. Möjlighet att delta i bildning är av stor betydelse när det gäller att bygga upp individens och gemenskapens välbefinnande.

<sup>2</sup> Med **bildningstjänster** avses utöver att möta individens sociala och kulturella servicebehov också att stödja gemenskaperna att producera bildningstjänster, involvera i kultur samt stärka den lokala kulturidentiteten. Individernas lika möjligheter att förverkliga sig själv främjas med bildningstjänster. Genom dem stödjer man jämställdhet mellan könen och kommuninvånarnas likabehandling. Med bildningstjänster stärks också grunden för kommuninvånarnas välfärd, deras basfärdigheter och integration i samhället.

<sup>3</sup> I detta dokument avser **framtidens bildning** att den traditionella bildningssynen vidgas så att bildningen främjar en mångdisciplinär hållbar utveckling och utvecklar de behov som behövs i framtiden både med tanke på individens som samhällets bästa. Framtidens färdigheter omfattar ansvars känsla och ansvar för val som inverkar på framtidens utveckling och genomförandet av en hållbara livsstil. Framtidsvetande är en allt viktigare del av bildningen på grund av de världsomfattande ekologiska problemen.



### 3.2 Mål och åtgärder för planperioden med tanke på bildningsväsendets kärnprocess och stadsstrategin

I följande tabell presenteras koncist stadsstrategins mål och den bild bildningsväsendets kärnprocess "Stödjande av livslång bildning och välfärd" ger, samt bildningsväsendets gemensamma utvecklingsmål och målen för de sju ansvarsområdena. För varje mål preciseras åtgärder, ansvarig instans, tidtabell för genomförandet och mätare.

<b>Målen i stadsstrategin</b>	<b>Synvinkel på bildningsväsendets kärnprocess</b>	<b>Åtgärd</b>	<b>Ansvar</b>	<b>Tidtabell och mätare</b>
<b>HELA BILDNINGSVÄSENDET</b>				
<i>I tjänsterna betonas invånar- och kundorientering och servicestrukturen utvecklas på den kommunala ekonomins villkor</i>	Karlebys rykte som kultur- och bildningsstad ska höjas	Trygga utbudet och resurserna för kultur- och bildningstjänster på landskapscenternivå	Bildningsnämnden, bildningsväsendets ledningsgrupp	Kontinuerligt 2018 - 2021 Centrala nyckeltal i boksluten för verksamheten och ekonomin
<i>Främjande av invånarnas hälsa och välfärd</i> <i>Främjande av barnets rättigheter och barnvänligheten</i>	Bildningsväsendet följer principerna för barnvänlig kommun	Utveckla <i>barnvänlig kommun</i> -strukturer, tjänster och verksamhetssätt enligt UNICEFs modell för barnvänlig kommun	Koordinationsgruppen för barnvänlig kommun, förmän, utvecklingsgruppen, ledningsgrupper	Kontinuerligt 2018 - 2021 Barnvänlig kommun-erkännandet 2020
<i>Karlebys rykte som bildningsstad höjs och stärkande av Karlebys position som landskapscentrum</i> <i>Karleby skapar ett fungerande nätverk inom vård- och landskapstjänster och har ett nära samarbete med intressentgrupperna vid anordnandet av tjänster</i>	Bildningsväsendet för ansvarsfull ekonomihushållning	Bildningsväsendets ekonomi balanseras genom resurssmart serviceproduktion och förnyande av verksamhetssätt	Bildningsväsendets ledningsgrupp, bildningsnämnden, ledningsgrupperna för ansvarsområdena	Årlig budgetdisciplin, månatlig uppföljning, centrala nyckeltal i bokslutet
<i>Karleby erbjuder kommuninvånarna möjligheten att utveckla sin egen boende- och livsmiljö</i>	Bildningsväsendet skapar ett fungerande nätverk inom vård- och landskapstjänster för att uppnå fungerande service	Samarbetsstrukturer och -forum planeras tillsammans med vård- och landskapstjänsterna för att skapa kontaktytor	Bildningsväsendets ledningsgrupp, ledningsgrupperna för ansvarsområdena, ledningsgruppen för det nationella projektet LAPE	Planering och godkännande av samarbetsstrukturer tillsammans med vård- och landskapstjänsterna 2019 Inledande av kontaktytssamarbetet 2020
<i>Flexibel kommunorganisation</i>	Bildningsväsendet utvecklar sin organisation	Bildningsväsendets organisationsreform 2017 fortgår och utvecklas	Bildningsväsendets ledningsgrupp	Årliga utvärderingar av processorganisationens verksamhet och resultat

<b>TJÄNSTERNA INOM SMÅBARNSPEDAGOGIK</b>			
Stärka barnets delaktighet med hjälp av planen för småbarns-pedagogik	Stärka barnets delaktighet genom planering och genomförande av åtgärderna i planen för småbarns-pedagogik	Föreståndaren för småbarns-pedagogik, utvecklingsgruppen, chefer.	Kontinuerligt 2018 - 2021 i samband med den årliga utvärdering av verksamheten (Karvi).
Delaktiggöra barn och vårdnadshavare för stärkande av färdigheter inom mångsidig kompetens	Beaktas i enheternas verksamhetsplaner	Personal och förmän samt föreståndaren för småbarns-pedagogik och utvecklingskoordinatör för småbarns-pedagogik	Kontinuerligt 2018 - 2021. Enheternas verksamhetsplaner och utvärderingen av dem.
Tydliga serviceprocesser och kundorientering	Föra vidare och utveckla servicenätverksplanerna	Ledningsgruppen för småbarns-pedagogik, föreståndaren för småbarns-pedagogik	Kontinuerligt 2018 - 2021. Kundnöjdhetsundersökningar. Förändringar i servicenätverket
<b>UNDERVISNINGSTJÄNSTER</b>			
Positiv pedagogik som främjande faktor för elevernas välmående och motivation	Stärka positiv pedagogik och verksamhetsmodeller som stöder det.	Ledningsteam, läroplansansvariga, tutorlärare	Kontinuerligt 2018 - 2021. Årligen i samband med utvärdering av verksamheten
Aktiverande och motionsinriktade inlärnings-situationer som främjar välmående	Varje dag ska innehålla många funktionella, aktiverande och motionsinriktade inlärnings-situationer.	Rektorer, ansvariga inom projektet <i>Skolan i rörelse</i>	Kontinuerligt 2018 - 2021. Årligen i samband med utvärdering av läsårsplanerna och utvärdering av verksamheten.
Utveckling av flexibel skolstart och lärmiljöer i enhetlig grundläggande utbildning	Mera omfattande modeller för samverkan mellan förskole- och nybörjarundervisning vid flexibel skolstart; skolorna delar med sig av god praxis.  Utveckla och utvärdera lärmiljöer inom den enhetliga grundläggande utbildningen	Undervisningstjänsternas ledningsgrupp, utvecklingsgruppen, förutredande arbetsgrupper, rektorer	I samband med läsårsvis utvärdering av verksamheten  Förutredning om nya skolbyggprojekt 2018
<b>KULTURTJÄNSTER</b>			

	Kulturverksamhet - källan till kommuninvånarnas välfärd och stadens livskraft	Trygga kommuninvånarnas kulturtjänster och spontana kulturverksamhet	Kulturdirektören och kulturteamet	2018 - 2021 Kommuninvånarnas utvärderingar av tjänsterna  Nyckeltalen av förhållandena för kulturtjänsterna och -verksamheten (lokaler, bidrag)  Antalet tjänster riktade till barn  Driftsekonomi netto (€) och kostnader per invånare (€/inv.)
	Kulturverksamhet som forum för kommuninvånarmedverkan	Evenemangssamarbetet förbättras tillsammans med organisationer samt medborgarnas fria nätverk.	Kulturteamet och aktörerna inom evenemangsnätverket	2018 - 2020  Antalet evenemang som grundar sig på samhällsaktivitet
	Bättre fungerande tjänster	Utveckla elektroniskt stödsystem och e-kommunikation samt göra detta mer användarvänligt	Kulturteamet tillsammans med andra ansvarsområden och IT-tjänsten	2018 - 2020  Antalet användare av elektronisk stöd-tjänst och e-kommunikation
	<b>MUSEITJÄNSTER</b>			
	Teman för kulturarvets mångfald och hållbar utveckling framhålls samt tillgången till konst säkras som stöd för delaktighet.	Högklassigt utbud av kultur och upplevelser med stöd av bl.a. mångsidiga projekt.  Fritt inträde, mångsidigt evenemangsutbud, deltagande verksamhet och publikarbete.	Museichefen, museets olika team	Fortlöpande 2018 - 2021. användningen av tjänster, kundrespons och kvalitativa resultat. Utförda projekt.
	Möjligheterna som outsiders konstens internationella synlighet skapar utnyttjas för att öka stadens dragningskraft. Målet är att bli ett nationellt ansvarsmuseum.	Internationellt nätverkande och verkställandet av verksamhetsmodellen för verksamhetsplattformen MOAMU	Museichefen, museets olika team och outsiders partners.	Omfattningen av internationellt nätverkande, engagemang och synlighet, användningen av outsiders innehåll och kundrespons.

	Museets roll som en lokal aktör (ansvarsmuseum) säkerställs och landskapets verksamhetsprofil stärks.	Multidimensionell regional museiverksamhet, regionalt ansvar för arkeologi.	Museichefen och museets olika team	Genomförda regionala tjänster och evenemang samt det faktiska antalet besökare.  Status som regionalt ansvarsmuseum säkras (inkl. arkeologi), kundrespons.
	<b>BIBLIOTEKSTJÄNSTER</b>			
	Biblioteksverksamheten betonar invånar- och kundnära tjänster samt utvecklingen av servicestrukturen enligt kommunens ekonomiska ramar.	Ett tidsenligt bibliotek erbjuder sina kunder moderna bibliotekstjänster som kan anpassas till kundernas behov och användarvanor  Tillgången och tillgängligheten till tjänster tryggas för olika användargrupper och med särskild hänsyn till barn och unga.	Biblioteksdirektören, bibliotekets ledningsgrupp och team	Projektplan för anskaffning av en ny, modern biblioteks-buss som tas i bruk år 2020 Utveckling av utlåningen.  Lösningen med att huvudbibliotekets tidningssal blir meröppet bibliotek färdigställs i slutet av 2018 och planen om funktionella ändringar färdigställs senast i slutet av 2019. Besökare och kundrespons.  Ett mobilt bibliotek tas eventuellt i bruk inom Anders-biblioteken 2020. Besök och kundrespons.  Barns och ungas läsfärdigheter och kompetens i multiliteracitet främjas. Fortgående 2018 - 2021.  Antalet evenemang och deltagare.
	<b>UNGDOMSTJÄNSTER</b>			
Aktivt stödjande av ungas välbefinnande, utveckling, självständighetsprocess och ungas egen verksamhet samt stödjande av delaktighet.	Träffa ungdomar i ungdomslokaler och på olika evenemang samt göra dem delaktiga i planeringen av verksamheten  Utveckla i samarbete med samkommuner, TE-förvaltningen, FPA och andra partners	Ungdomsväsendets ledning och hela personalen  Navigator-verksamheten och uppsökande ungdomsarbete	Antalet ungdomar som man nått och antalet evenemang  Kvalitativ självutvärdering av det sektorsövergripande samarbetsnätverket	

		tjänster och vägledning för unga som behöver stöd		och antalet ungdomar som man nått
	<b>IDROTTSTJÄNSTER</b>			
	Idrott ger hälsa och välfärd hela livet igenom	Tryggas kommuninvånare i alla åldrar mångsidiga aktivitetssporrande och lättillgängliga motionsförhållanden och -tjänster.  Särskilda målgrupper för ledda tjänster är de kommuninvånare som rör sig för lite med tanke på sin hälsa.	Idrottsdirektören, team och partners	2018-2021 Nyckeltalen för idrottslokalerna och -tjänsterna  Kostnader per invånare för idrottsverksamhet (netto €/invånare)  Genomförda investeringar  Resultat från kommuninvånar-enkäter  Resultat från TEAviisari (terveyden edistämisen aktiivisuus - hälsofrämjande verksamhet i ett samhälle)
Fungerande tjänster som stödjer delaktighet.	Utveckla interaktiv kommunikation och kundvänliga elektroniska tjänster	Idrottstjänsternas personal tillsammans med övriga ansvarsområden	2018-2021 Antalet användare av olika kommunikationskanaler och -tjänster	

**Tabell 1:** Bildningsväsendets åtgärder enligt ansvarsområde. (Målen i Karleby stads strategi finns på sidan 9)

Bildningsväsendets ansvarsområden grundar sin årliga planering av verksamheten och ekonomin på målen i denna utvecklingsplan. Målen konkretiseras årligen i ansvarsområdenas budgetar samt i anknytande mål och utvecklingsarbete.

Vad gäller undervisning och småbarnspedagogik finns planperiodens mera detaljerade utvecklingsplan i den separata bilagan till detta dokument.

#### 4. Utvärdering av utvecklingsplanen och tidpunkter

Bildningsnämnden utvärderar årligen i samband med den årliga verksamhetsberättelsen hur planperiodens mål har nåtts på basis av fjolårets bokslut. Vid uppgörandet av ett förslag till budget för

följande år sätts upp årliga utvecklingsmål på basis av den här planen och aktuell utvärderingsdata. Helhetsbedömningen av utvecklingsplanen genomförs i mitten av fullmäktigeperioden, i slutet av 2019, och vid fullmäktigeperiodens slut.

---

## BILAGOR

Utvecklingsplan för tjänster inom småbarnspedagogik och undervisning 2018-2021 (Skild bilaga)